

РЕГИОНАЛЬНАЯ И ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА

Научная статья

УДК 332.1

DOI: 10.18384/2949-5024-2025-3-15-22

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ РЕГИОНАЛЬНОЙ ФИНАНСОВОЙ ПОЛИТИКИ: СТРАТЕГИИ И ИНСТРУМЕНТЫ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСАМИ В РЕГИОНЕ

Акчулпанов Ю. К.

*Институт социально-экономических исследований Уфимского федерального
исследовательского центра Российской академии наук, г. Уфа, Российская Федерация
e-mail: yulay_87@mail.ru*

Поступила в редакцию 09.01.2025

После доработки 24.01.2025

Принята к публикации 07.02.2025

Аннотация

Цель. Исследование направлено на выявление перспективных подходов к формированию и реализации региональной финансовой политики, способствующей устойчивому развитию территорий.

Процедуры и методы. Применяемый в исследовании методологический подход включает в себя системный и сравнительный анализ данных, полученных из открытых источников, аналитических обзоров и официальной статистики.

Результаты. Установлена необходимость применения к оценке эффективности региональной финансовой политики подхода с учётом особенностей каждого региона. Определены ключевые инструменты управления финансами: бюджетное планирование, налоговая и кредитная политика, а также меры по привлечению инвестиций.

Теоретическая и/или практическая значимость. Исследование вносит вклад в теорию финансовой политики, предлагая новые подходы к мониторингу и оценке её результатов, что также на практике позволяет повысить эффективность управления финансами региона, расширяя понимание механизмов межрегионального сотрудничества.

Ключевые слова: мониторинг, оценка, развитие, регион, стратегия, управление финансами, финансовая политика, финансовая грамотность, эффективность

Благодарности и источники финансирования. Исследование выполнено в рамках государственного задания УФИЦ РАН № 075-00571-25-00 на 2025 г. и на плановый период 2026 и 2027 гг.

Для цитирования:

Акчулпанов Ю. К. Оценка эффективности региональной финансовой политики: стратегии и инструменты управления финансами в регионе // Вестник Государственного университета просвещения. Серия: Экономика. 2025. № 3. С. 15–22. <https://doi.org/10.18384/2949-5024-2025-3-15-22>

Original research article

ASSESSMENT OF THE EFFECTIVENESS OF REGIONAL FINANCIAL POLICY: STRATEGIES AND INSTRUMENTS OF FINANCIAL MANAGEMENT IN THE REGION

Yu. Akchulpanov

Institute of Social and Economic Research, Ufa Federal Research Center, Russian Academy of Sciences, Ufa, Russian Federation
e-mail: yulay_87@mail.ru

Received by the editorial office 09.01.2025

Revised by the author 24.01.2025

Accepted for publication 07.02.2025

Abstract

Aim. The study is aimed at identifying promising approaches to the formation and implementation of regional financial policy that promotes sustainable development of territories.

Methodology. The methodological approach used in the study includes a systematic and comparative analysis of data obtained from open sources, analytical reviews and official statistics.

Results. The need to apply an approach to assessing the effectiveness of regional financial policy, considering the characteristics of each region, is established. Key financial management tools are identified: budget planning, tax and credit policies, as well as measures to attract investment.

Research implications. The study contributes to the theory of financial policy, offering new approaches to monitoring and evaluating its results, which also in practice allows to improve the efficiency of regional financial management by expanding the understanding of the mechanisms of interregional cooperation.

Keywords: monitoring, evaluation, development, region, strategy, financial management, financial policy, financial literacy, efficiency

Acknowledgments. The study was carried out within the framework of the state assignment of Ufa Federal Research Centre of the Russian Academy of Sciences No. 075-00571-25-00 for 2025 and for the planned period of 2026 and 2027.

For citation:

Akchulpanov, Yu. K. (2025). Assessment of the effectiveness of regional financial policy: strategies and instruments of financial management in the region. In: *Bulletin of Federal State University of Education. Series: Economics*, 3, 15–22. <https://doi.org/10.18384/2949-5024-2025-3-15-22>

Введение

В современном мире эффективное управление финансами региона является ключевым фактором обеспечения устойчивого развития и конкурентоспособности территории. Однако несмотря на значительный прогресс в области регио-

нальных финансов, многие регионы сталкиваются с проблемами эффективности использования бюджетных средств, неравномерным распределением финансовых ресурсов и отсутствием долгосрочных стратегий развития [1, с. 109]. В связи с этим актуальность исследования региональной финансовой политики и поиска путей её совершенствования становится очевидной.

Цель и задачи исследования

Цель данной работы заключается в разработке методологии оценки и прогнозирования эффективности региональной финансовой политики, а также выявлении наиболее перспективных стратегий и инструментов управления финансами в регионе.

Для решения поставленной цели в рамках исследования необходимо решение следующих задач: осуществить анализ моделей и методов оценки эффективности региональной финансовой политики; выявить ключевые факторы, влияющие на результативность финансовых стратегий; разработать рекомендации по улучшению управления финансами на региональном уровне.

Анализ существующих методов и моделей оценки эффективности региональной финансовой политики

В современной экономической науке существует ряд моделей и методов, предназначенных для оценки эффективности региональной финансовой политики.

Эти модели и методы можно разделить на несколько групп:

1. Модели бюджетной эффективности:

- модель бюджетного баланса, основанная на анализе структуры доходов и расходов регионального бюджета, а также оценке соответствия их объёмов и структуры стратегическим целям региона [9];

- модель бюджетной рентабельности, которая предполагает оценку эффективности использования бюджетных средств путём сопоставления результатов деятельности региона с затратами на их достижение.

2. Методы оценки экономического роста и развития:

- модель экономического роста, основанная на анализе динамики валового регионального продукта (ВРП), инвестиций, занятости и других макроэкономических показателей [7];

- метод оценки социально-экономического развития, предполагающий анализ показателей качества жизни населения, уровня образования, здравоохранения и других социальных аспектов.

3. Методы оценки финансовой устойчивости:

- модель финансовой устойчивости, основанная на анализе структуры источников финансирования регионального бюджета, а также оценке рисков, связанных с заимствованием и долговой нагрузкой;

- метод оценки ликвидности и платёжеспособности регионального бюджета, предполагающий анализ соотношения текущих доходов и расходов, а также возможностей покрытия краткосрочных обязательств.

4. Методы оценки эффективности государственного управления:

- метод оценки качества государственного управления, основанный на анализе эффективности использования бюджетных средств, прозрачности и открытости бюджетного процесса, а также уровня коррупции и эффективности антикоррупционных мер;

– метод оценки эффективности реализации региональных программ и проектов, предполагающий анализ степени достижения поставленных целей и задач, а также оценку влияния реализованных мероприятий на социально-экономическое развитие региона.

Оценка эффективности региональной финансовой политики является важным аспектом управления экономикой на региональном уровне [6]. В России и за рубежом используются различные модели и методы для анализа и оценки эффективности финансовых стратегий регионов. Приведём некоторые из них:

- метод сравнительного анализа – сравнение показателей эффективности различных регионов или сравнение с предыдущими периодами;
- методы эконометрического моделирования – построение моделей, связывающих финансовые показатели с экономическими результатами;
- методы оценки социальной эффективности – анализ влияния финансовой политики на социальные аспекты, такие как образование, здравоохранение, культура;
- методы оценки экологической эффективности – оценка влияния финансовой политики на состояние окружающей среды и экологические проекты;
- методы оценки управления финансами – анализ процессов принятия решений, контроля и отчётности в финансовой сфере;
- методы оценки эффективности налоговой политики – анализ влияния налоговых ставок и льгот на экономическое развитие региона.

Рассмотрим существующие современные и наиболее распространённые модели оценки эффективности региональной финансовой политики [10; 11]:

- модель бюджетной эффективности – оценка соотношения расходов и результатов, таких как рост ВРП, уровень жизни, уровень безработицы и т.д.;
- модель оценки рисков – анализ возможных рисков, связанных с финансовой политикой региона, и оценка их влияния на экономику;
- модель оценки инвестиционной привлекательности – анализ инвестиционных возможностей региона и привлекательности для инвесторов;
- модель оценки конкурентоспособности – оценка способности региона соперничать на внутреннем и внешнем рынках, используя финансовые инструменты.

В российской действительности актуальны методы оценки эффективности региональных проектов, финансируемых из федерального бюджета, а также анализ соответствия региональных стратегий национальным целям и приоритетам. За рубежом часто используются международные стандарты и рейтинги, такие как рейтинг Doing Business¹, который оценивает инвестиционную среду и эффективность финансового регулирования в регионах. Важно отметить, что выбор методов и моделей зависит от конкретных целей и задач, стоящих перед региональными властями.

В целом, анализ существующих моделей и методов оценки эффективности региональной финансовой политики позволяет выявить наиболее перспективные подходы и инструменты для управления финансами в регионе, а также определить направления совершенствования региональной финансовой политики с учётом специфики конкретного региона и особенностей его социально-экономического развития.

В этой связи рассмотрим особенности выявления ключевых факторов, влияющих на результативность финансовых стратегий регионов.

¹ Ranking [Электронный ресурс] // Doing Business : [сайт]. URL: <https://archive.doingbusiness.org/ru/rankings> (дата обращения: 09.01.2025).

В условиях динамично меняющейся экономической среды выявление ключевых факторов, влияющих на результативность финансовых стратегий, становится важной задачей для исследователей и практиков. Основными факторами, определяющими успех финансовых стратегий, являются макроэкономические условия, внутренние организационные процессы и поведенческие аспекты участников рынка.

Во-первых, макроэкономические условия, такие как уровень инфляции, процентные ставки и экономический рост, оказывают значительное влияние на финансовые результаты компаний. Например, высокие процентные ставки могут увеличить стоимость заимствований, что, в свою очередь, снижает прибыльность инвестиций. Анализ этих факторов позволяет компаниям адаптировать свои стратегии к текущим экономическим условиям.

Во-вторых, внутренние организационные процессы, включая управление рисками, финансовое планирование и контроль, играют ключевую роль в реализации финансовых стратегий. Эффективное управление рисками позволяет минимизировать потери и оптимизировать доходность, в то время как чёткое финансовое планирование способствует более рациональному распределению ресурсов [2].

Наконец, поведенческие аспекты участников рынка (инвесторские настроения и ожидания) также влияют на результативность финансовых стратегий. Понимание этих аспектов может помочь в разработке более эффективных стратегий, учитывающих психологические факторы, влияющие на принятие решений.

Для объективности получаемых данных по факторам в целях исследования необходимо обеспечение комплексности подхода. Комплексный подход к анализу макроэкономических условий, внутренних процессов и поведенческих факторов позволяет более точно оценить результативность финансовых стратегий и разработать рекомендации для их оптимизации.

В контексте исследования отметим, что эффективное управление финансами на региональном уровне является ключевым фактором для достижения устойчивого экономического роста и повышения качества жизни населения [8]. В связи с этим разработка рекомендаций по улучшению финансового управления становится актуальной задачей для органов власти и местного самоуправления.

В последние годы в Российской Федерации наблюдается значительное разнообразие в подходах к реализации финансовой политики на уровне регионов [3, с. 5]. Успешные практики, применяемые в различных субъектах, демонстрируют как адаптация к местным условиям может привести к улучшению финансовых показателей и устойчивому развитию.

Одним из ярких примеров является Республика Татарстан, где активно используется бюджетное планирование, основанное на результатах. Это позволяет не только эффективно распределять бюджетные средства, но и контролировать их использование, что, в свою очередь, способствует повышению прозрачности и ответственности местных властей. В результате Республика демонстрирует стабильный рост доходов и улучшение качества жизни населения.

В Свердловской области и Республике Башкортостан акцент сделан на налоговую политику, которая включает в себя создание благоприятных условий для бизнеса. Внедрение налоговых льгот для малых и средних предприятий способствовало увеличению числа новых рабочих мест и привлечению инвестиций. Это подтверждает важность гибкости налогового регулирования в зависимости от экономической ситуации.

Кредитная политика, реализуемая в Калужской и Нижегородской областях, также заслуживает внимания. Здесь активно используются механизмы государственного софинансирования, что позволяет регионам привлекать дополнительные

средства для реализации инфраструктурных проектов. Это не только улучшает экономическую ситуацию, но и создаёт новые возможности для бизнеса.

Анализ успешных практик в различных субъектах РФ показывает, что эффективная финансовая политика требует дифференцированного подхода, учитывающего специфику каждого региона.

Эффективное управление финансовыми ресурсами, оценка результатов и мониторинг их использования являются важными аспектами, которые требуют постоянного внимания и улучшения [4]. Рассмотрим текущие проблемы регионов в области финансовой политики и предложим пути их решения.

Анализ выявил следующие проблемы финансовой политики:

- недостаток прозрачности. Многие аспекты финансовой политики остаются непрозрачными, что затрудняет оценку её эффективности;
- отсутствие системного подхода. Разрозненные методы оценки результатов не позволяют получить полную картину;
- слабое межрегиональное сотрудничество. Разные регионы могут иметь различные подходы к финансовой политике, что приводит к неэффективному использованию ресурсов.

В этой связи предлагаем следующие рекомендации по улучшению финансовой политики в регионах:

- совершенствование системы мониторинга: необходимо разработать единые стандарты и методы оценки результатов финансовой политики, что позволит более точно отслеживать эффективность принимаемых решений [5];
- укрепление межрегионального сотрудничества: создание платформ для обмена опытом и лучшими практиками между регионами поможет улучшить финансовую политику на всех уровнях.

Учитывая вышесказанное, в целях улучшения управления финансами на региональном уровне предлагаем следующие меры.

1. Необходимо внедрение современных информационных технологий для автоматизации финансовых процессов. Это позволит повысить прозрачность бюджетных операций, улучшить учёт и контроль за расходами, а также упростить доступ граждан к информации о бюджетах и расходах.

2. Важно развивать систему планирования и прогнозирования финансовых ресурсов. Региональные власти должны использовать аналитические инструменты для оценки текущих финансовых показателей и прогнозирования будущих доходов и расходов. Это поможет более эффективно распределять бюджетные средства и минимизировать риски финансовых дефицитов.

3. Следует усилить взаимодействие между различными уровнями власти и заинтересованными сторонами. Создание рабочих групп, включающих представителей бизнеса, гражданского общества и экспертов, позволит учитывать мнения и потребности различных групп населения при разработке финансовых стратегий.

4. Необходимо проводить регулярные тренинги и семинары для сотрудников финансовых органов, чтобы повысить их квалификацию и осведомлённость о современных методах управления финансами.

Заключение

Таким образом, считаем, что реализация данных рекомендаций позволит значительно улучшить управление финансами на региональном уровне, что, в свою очередь, будет способствовать более эффективному использованию бюджетных средств и повышению уровня жизни населения. Эти меры помогут создать более

прозрачную и эффективную финансовую среду, способствующую развитию экономики как отдельно взятого региона, так и страны в целом.

ЛИТЕРАТУРА

1. Акчулпанов Ю. К. Устойчивое развитие Республики Башкортостан Российской Федерации: текущее состояние и перспективы // Вестник университета. 2024. № 8. С. 109–118. DOI: 10.26425/1816-4277-2024-8-109-118
2. Великанова Л. И. Методы контроля в системе управления финансовыми потоками региона в условиях негативного воздействия внешних факторов // Экономика и предпринимательство. 2021. № 1 (126). С. 370–372. DOI: 10.34925/EIP.2021.126.01.072
3. Гайзатуллин Р. Р. К вопросу цифровой трансформации системы управления финансами региона // Финансы. 2021. № 12. С. 5–9.
4. Дынник Д. И. Мероприятия по повышению эффективности управления финансами предприятия для целей обеспечения финансовой устойчивости региона // Наука и образование: хозяйство и экономика; предпринимательство; право и управление. 2021. № 9 (136). С. 41–45.
5. Оценка эффективности системы управления финансами крупнейшей кондитерской компании Московского региона / В. В. Филатов, Х. З. Ксенофонтова, Л. С. Мариен, О. И. Есина // Микроэкономика. 2023. № 3. С. 37–49. DOI: 10.33917/mic-3.110.2023.37-49
6. Подходы и инструментарий оценки результативности общественных финансов региона / Д. А. Гайнанов, П. А. Иванов, Т. Ю. Алтуфьева; под общ. ред. П. А. Иванова. Уфа: Институт социально-экономических исследований УФИЦ РАН, 2023. 242 с. DOI: 10.31040/978-5-6051263-1-7
7. Поиск драйверов роста для российской экономики: финансы, регионы, инновации / В. В. Иванов, Н. А. Львова, Т. Г. Краснова и др.; под ред. В. В. Иванова, Н. А. Львовой. М.: Проспект, 2021. 304 с.
8. Путихин Ю. Е., Гончарук О. В., Васильев Г. В. Механизмы обеспечения устойчивости финансовой системы региона: понятие, структура, особенности // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. 2021. № 4 (130). С. 63–74.
9. Ракова Е. А. Способы обеспечения сбалансированности муниципальных бюджетов в системе финансового регулирования на уровне региона // Энигма. 2021. № 33. С. 63–65.
10. Экономика и финансы региона: современные тенденции / М. М. Богданова, И. Н. Воблая, Н. А. Гаража и др. М.: Инфра-М, 2023. DOI: 10.12737/1895271
11. Эскиев М. А., Бексултанова Х. А. Финансовая система региона: значение и роль для устойчивого развития экономики // Евразийское Научное Объединение. 2021. № 6-4 (76). С. 348–351.

REFERENCES

1. Akchulpanov, Yu. K. (2024). Sustainable Development of the Republic of Bashkortostan of the Russian Federation: Current State and Prospects. In: *Vestnik Universiteta*, 8, 109–118. DOI: 10.26425/1816-4277-2024-8-109-118 (in Russ.).
2. Velikanova, L. I. (2021). The Control Methods in the System of Financial Flows Management in the Region in Conditions of Negative Impact of External Factors. In: *Economics and Entrepreneurship*, 1 (126), 370–372. DOI: 10.34925/EIP.2021.126.01.072 (in Russ.).
3. Gaizatullin, R. R. (2021). On the Issue of Digital Transformation of the Financial Management System of the Region. In: *Finance*, 12, 5–9 (in Russ.).
4. Dynnik, D. I. (2021). Measures to Improve the Efficiency of Financial Management of an Enterprise for the Purpose of Ensuring the Financial Stability of the Region. In: *Science and*

- Education: Economy and Economics; Entrepreneurship; Law and Management*, 9 (136), 41–45 (in Russ.).
5. Filatov, V. V., Ksenofontova, H. Z., Marien, L. S. & Esina O. I. (2023). Evaluation of the Effectiveness of the Financial Management System of the Largest Confectionery Company in the Commodity Market of the Moscow Region. In: *Economics of Enterprises and Industrial Complexes*, 3, 37–49. DOI: 10.33917/mic-3.110.2023.37-49 (in Russ.).
 6. Gainanov, A. N. Ivanov, P. N. & Altufyeva, Yu. N. (2023). *Approaches and Tools for Assessing the Effectiveness of Public Finances in the Region*. Moscow: Institute of Socio-Economic Research UFRS RAS publ. DOI: 10.31040/978-5-6051263-1-7 (in Russ.).
 7. Ivanov, V. N., Lvova, A. N., Krasnova T. G. et al. (2021). *Search for Growth Drivers for the Russian Economy: Finance, Regions, Innovations*. Ed. by V. N. Ivanov, N. A. Lvova. Moscow: Prospect publ. (in Russ.).
 8. Putikhin, Yu. E., Goncharuk, O. V. & Vasiliev, G. V. (2021). Mechanisms for Ensuring the Stability of the Financial System of the Region: Concept, Structure, Features. In: *Proceedings of the St. Petersburg State University of Economics*, 4 (130), 63–74 (in Russ.).
 9. Rakova, E. A. (2021). Ways to Ensure the Balance of Municipal Budgets in the System of Financial Regulation at the Regional Level. In: *Enigma*, 33, 63–65 (in Russ.).
 10. Bogdanova, M. M., Voblaya, I. N., Garaza, N. A. et al. (2023). *Economics and Finance of the Region: Current Trends*. Moscow: Infra-M publ. DOI: 10.12737/1895271 (in Russ.).
 11. Eskiev, M. A. & Beksultanova, H. A. (2021). The Financial System of the Region: Importance and Role for Sustainable Economic Development. In: *Eurasian Scientific Association*, 6–4 (76), 348–351 (in Russ.).

ИНФОРМАЦИЯ ОБ АВТОРЕ

Акчулпанов Юлай Киньябаевич (г. Уфа) – проректор по научной и инновационной работе Института развития образования Республики Башкортостан, научный сотрудник Института социально-экономических исследований Уфимского федерального исследовательского центра Российской академии наук,
<https://orcid.org/0000-0002-5233-9036>; e-mail: yulay_87@mail.ru

INFORMATION ABOUT THE AUTHOR

Yulay K. Akchulpanov (Ufa) – Vice-Rector for Research and Innovation Work, Institution of Continuing Professional Education, Institute for Education Development of the Republic of Bashkortostan, Researcher at the Institute of Social and Economic Research of the Ufa Federal Research Center of the Russian Academy of Sciences;
<https://orcid.org/0000-0002-5233-9036>; e-mail: yulay_87@mail.ru