

Научная статья  
УДК 332.1, 338.1  
DOI: 10.18384/2949-5024-2026-1-53-63

## РАЗВИТИЕ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В МАЛЫХ И СРЕДНИХ ГОРОДАХ РОССИИ КАК ИНСТРУМЕНТ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

**Веселовский М. Я., Николаев В. И.\***

*Технологический университет имени лётчика-космонавта А. А. Леонова – филиал  
Московского государственного университета геодезии и картографии, г. Королёв,  
Российская Федерация*

*\*Корреспондирующий автор, e-mail: NikolaevVladislav96@ya.ru*

*Поступила в редакцию 24.09.2025*

*После доработки 18.10.2025*

*Принята к публикации 26.10.2025*

### **Аннотация**

**Цель.** Анализ развития промышленности в малых и средних городах, а также инструментов их устойчивого развития.

**Процедура и методы.** Методологическая основа исследования основана на системных подходах к реализации промышленной политики и управлению экономикой в малых и средних городах. В процессе работы были использованы методы анализа, синтеза, индукции, дедукции, анкетирования, интерпретации полученных результатов, а также графический, статистический, исторический и экспертный методы.

**Результаты.** В результате анализа выделены факторы роста и факторы деградации малых и средних городов, а также сформулированы ключевые подходы к развитию средних и малых городов.

**Теоретическая и/или практическая значимость** заключается в раскрытии теоретических аспектов развития малых и средних городов и обеспечения темпов устойчивого роста.

**Ключевые слова:** города, промышленная и инновационная политика

**Для цитирования:** Веселовский М. Я., Николаев В. И. Развитие промышленности в малых и средних городах России как инструмент устойчивого развития // Вестник Государственного университета просвещения. Серия: Экономика. 2026. № 1. С. 53–63. <https://doi.org/10.18384/2949-5024-2026-1-53-63>

Original research article

## INDUSTRIAL DEVELOPMENT IN SMALL AND MEDIUM-SIZED TOWNS OF RUSSIA AS A TOOL FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT

**M. Veselovsky, V. Nikolaev\***

*LEONOV University of Technology, Branch of Moscow State University of Geodesy and  
Cartography, Korolev, Russian Federation*

*\*Corresponding author, e-mail: NikolaevVladislav96@ya.ru*

Received by the editorial office 24.09.2025

Revised by the author 18.10.2025

Accepted for publication 26.10.2025

### **Abstract**

**Aim.** Analysis of industrial development in small and medium-sized cities, as well as tools for their sustainable development.

**Methodology.** The methodological basis of the study is based on systemic approaches to the implementation of industrial policy and economic management in small and medium-sized cities. In the course of the work, the following methods were used: analysis, synthesis, induction, deduction, questionnaires, interpretation of the results, as well as graphical, statistical, historical and expert methods.

**Results.** As a result of the analysis, the factors of growth and factors of degradation of small and medium-sized cities were identified, and key approaches to the development of medium and small cities were formulated.

**Research implications.** Theoretical significance lies in revealing the theoretical aspects of the development of small and medium-sized cities and ensuring sustainable growth rates.

**Keywords:** cities, industrial and innovation policy

**For citation:** Veselovsky, M. Ya. & Nikolaev V. I. (2026). Industrial development in small and medium-sized towns of Russia as a tool for sustainable development. In: *Bulletin of Federal State University of Education. Series: Economics*, 1, 53–63. <https://doi.org/10.18384/2949-5024-2026-1-53-63>

### **Введение**

Россия представляет собой страну с колоссальным ресурсным и логистическим потенциалом, который распределён на пространстве в 17,1 млн км<sup>2</sup>. В настоящий момент в стране наблюдаются острый дефицит кадров на рынке труда и потребность наращивания промышленного производства всех категорий товаров, а также необходимость преодоления проявлений последствий демографического кризиса. В условиях вышеперечисленных вызовов крайне необходимо развивать экономику на всём обширном пространстве России. Особое внимание следует уделить оживлению экономической жизни в малых и средних городах. Очевидно, что основа любой развитой экономики – развитая инновационная промышленная отрасль [1]. Именно поэтому в данной работе особое внимание уделено развитию промышленности в малых и средних городах, а также поиску инструментов их устойчивого развития.

### **Контекст**

Третье десятилетие XXI в. развития человечества сопровождается процессами стремительной трансформации всего общества, прежде всего в разрезе его структуры и потребностей. Существенное влияние также оказывают революционные изменения в глобальной экономике: смена технологического уклада [2], четвёртая промышленная революция [3], достижения науки, развитие искусственного интеллекта и робототехники, в т. ч. широкая цифровизация на рынках в разных сферах народного хозяйства. Кроме того, стремительно растёт численность населения и его плотность в точках роста экономики и, как следствие, возрастают эффекты урбанизации, что в итоге поднимает роль городов в обеспечении реализации потребностей в максимальный за всю историю масштаб.

Для России крайне важно осваивать её обширную территорию, в т. ч. решая демографическую проблему. По мнению экспертов, доля городского населения будет возрастать и дальше (к 2050 г. она вырастет до 83,3%, а в мире этот показатель составит 68,6%). При этом численность населения России к 2031 г. по прогнозу Росстата сократится с 146,0 млн человек до 142,8 млн человек<sup>1</sup>.

Итогом вышесказанного становится стремительный рост населения городов-миллионников и сокращение населения в средних и малых городах, а также сельских поселениях (рис. 1).



**Рис. 1 / Fig 1.** Динамика численности населения в городах России 2010–2022 гг. / Dynamics of population distribution in Russian cities 2010–2022e

Источник: данные ВЭБ.РФ: [сайт]. URL: <https://вэб.рф> (дата обращения: 10.09.2025).

Кроме того, из 1120 городов России 233 города официально отнесены к категории моногородов; более 50 городов, не включённых в этот список, также имеют моноотраслевую структуру экономики, т. к. специализируются на добыче газа и нефти. Общая численность населения моногородов в 2022 г. составляла 11,9 млн человек<sup>2</sup>.

Именно поэтому в данной работе поднимаются проблемы развития малых и средних городов как точек роста пространственного развития России. Очевидно, что такое развитие возможно только при производственной, инновационной, социальной и финансовой диверсификации городской экономики.

### Результаты исследования

Основным фактором, меняющим окружающую среду исторически, является рост численности населения на планете. По итогам 2024 г. численность людей со-

<sup>1</sup> Росстат: [сайт]. URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/12781> (дата обращения: 10.09.2025).

<sup>2</sup> Минэкономразвития России: [сайт]. URL: <http://economy.gov.ru/minec/main> (дата обращения: 10.09.2025).

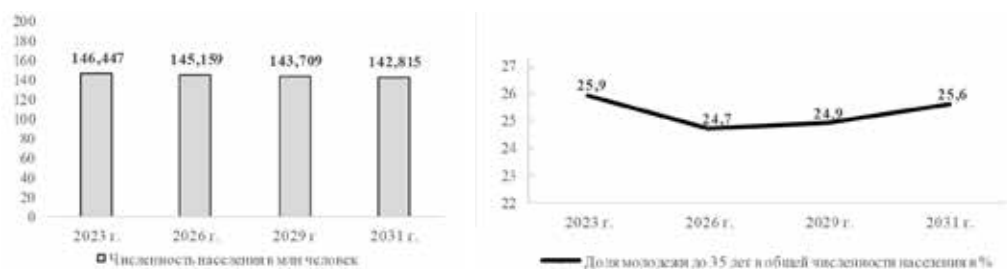
ставила 8,142 млрд человек, а к 2050 г. прогнозируется показатель, равный 10 млрд человек (рис. 2). Очевидно, что плотность населения будет увеличиваться, что, в свою очередь, отразится на городских пространствах.



**Рис. 2 / Fig 2.** Изменение численности населения планеты 1800–2023 гг., 2050 и 2100 годы / Change in the world population 1800–2023, 2050 and 2100

*Источник:* данные Росстата

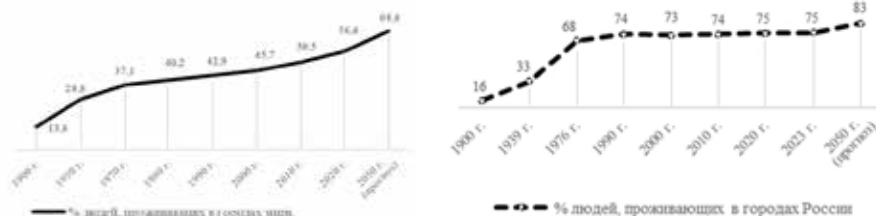
Вместе с тем, как уже говорилось выше, численность населения России к 2031 г. продолжит снижаться, так же как будет снижаться доля численности молодёжи (14–35 лет) в общей численности населения, при ожидаемом увеличении продолжительности жизни старших поколений (рис. 3).



**Рис. 3 / Fig 3.** Изменение численности молодёжи до 35 лет в России 2023–2031 гг. / Change in the number of young people under 35 in Russia 2023–2031

*Источник:* данные Росстата

Несмотря на разные тренды демографической динамики в России, по прогнозам экспертов, численность населения, проживающего в городах, увеличится на 14,7 п. п., что больше прогнозного значения на планете. Уровень урбанизации в России находится на одном уровне с развитыми странами мира (рис. 4).



**Рис. 4 / Fig 4.** Процессы урбанизации на планете 1900–2050 гг. / Urbanization processes on the planet 1900–2050

*Источник:* данные ООН

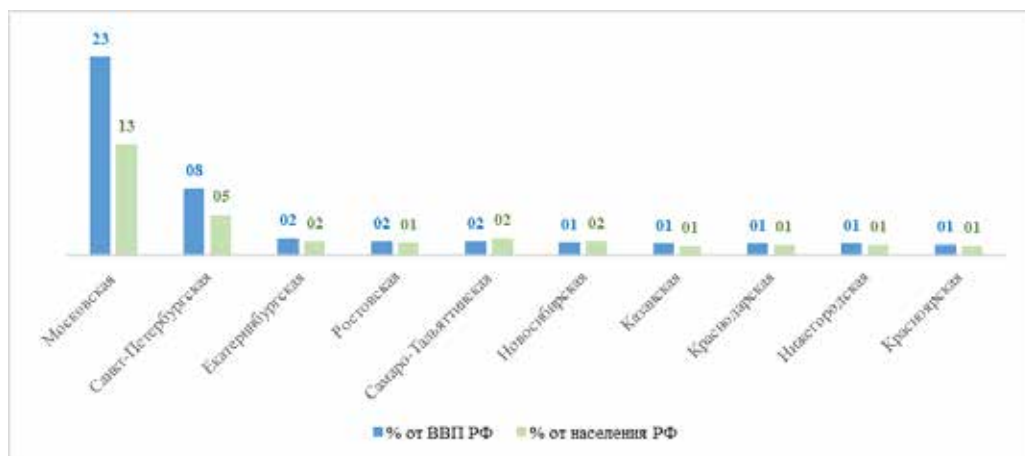
С ростом численности населения городов, при сохранении тренда на снижение численности населения в стране в целом, популярность малых и средних городов у молодёжи будет падать, т. к. сегодня более привлекательными являются федеральные и региональные центры России.

По данным статистики, структура развитых экономик мира (на примере США, Китая, Германии и России) за период с 1970 по 2020 г. существенно изменилась в сторону постиндустриализации крупнейших секторов экономики. В настоящее время всё больший относительный вес имеют отрасли экономики, связанные с оказанием услуг и торговлей. Доля промышленности и сельского хозяйства уменьшается [4].

В постиндустриальной экономике огромную роль играют городские пространства, или, можно выразиться иначе, что рост доли людей, проживающих в городах, мультиплицирует развитие и появление новых городов.

Смена научных парадигм и происходящая в настоящее время четвёртая промышленная революция, а также сменяющийся технологический уклад определяют социально-экономический контекст стран и городов [5]. Для высокоинтенсивного технологического развития и повышения уровня жизни в конечном итоге требуется человеческий капитал [6]. Как следствие, в развитых странах мира складывается высокая урбанизированная среда.

Поэтому большую роль в обеспечении устойчивого экономического роста играют агломерации. В России по итогам 2021 г. все агломерации создавали порядка 48,1% ВВП страны (рис. 5).



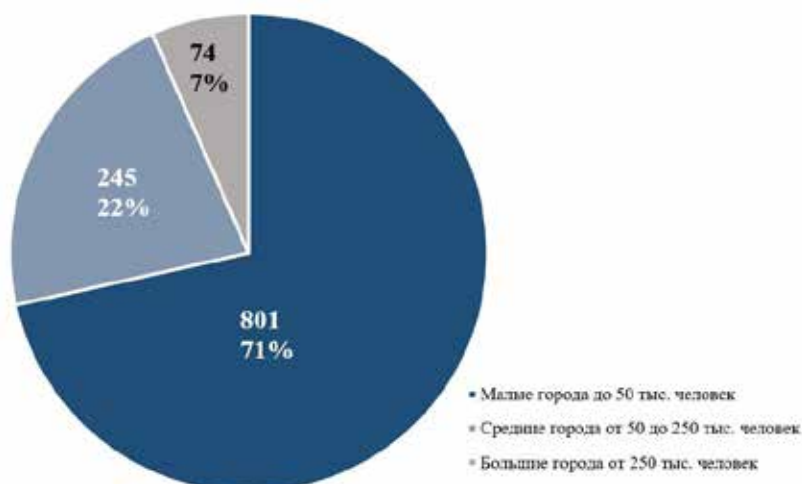
**Рис. 5 / Fig 5.** Вклад крупнейших агломераций России в ВВП России / Contribution of the largest agglomerations of Russia to the GDP of Russia

Источник: данные ВЭБ.РФ: [сайт]. URL: <https://вэб.рф> (дата обращения: 10.09.2025)

Современному исследователю экономики важно понимать, что собой представляет город будущего. По мнению авторов, такой город должен являться ключевым субъектом экономической деятельности, обеспечивающим устойчивый рост благосостояния жителей, сосредотачивающим в себе весь спектр отраслей, производящих высококачественную продукцию. Видится, что города будущего будут обеспечивать комплексную экономическую реализацию горожанина.

В этой связи возрастает важность адаптации существующего городского потенциала (пространственного, социального, экономического, культурного и исторического) при усилении социально-идейной ориентации человека в городе и обществе [7]. Как результат, в России сформируется тренд на сбалансированное развитие всех городов.

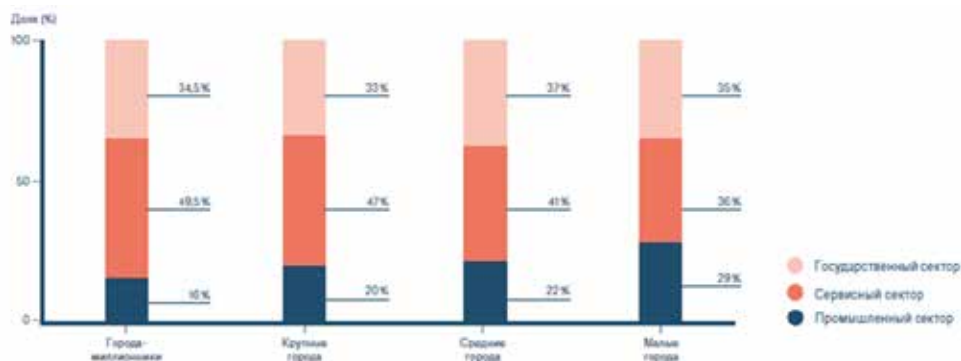
К тому же огромное территориальное пространство России должно учитывать наличие малых и средних городов, которые часто являются проблемными, вместе с крупными городами (рис. 6).



**Рис. 6 / Fig 6.** Вклад крупнейших агломераций России в ВВП России / Contribution of the largest agglomerations of Russia to the GDP of Russia

*Источник:* данные ВЭБ.РФ: [сайт]. URL: <https://вэб.рф> (дата обращения: 10.09.2025)

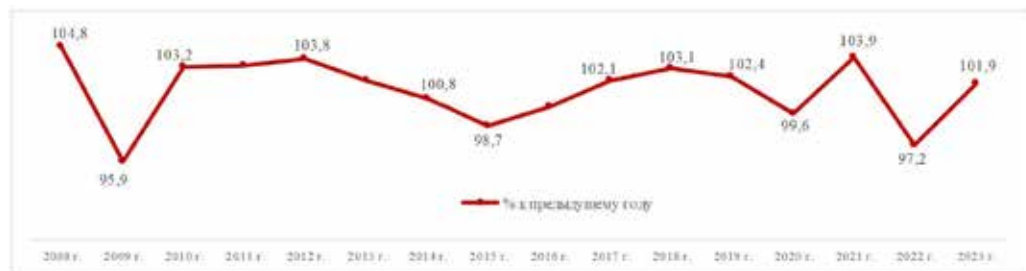
Ключевым фактором развития территорий является промышленное производство, которое обеспечивает экономический рост, создание рабочих мест, налоговую базу, определяет инновационность и гибкость секторов народного хозяйства (рис. 7).



**Рис. 7 / Fig 7.** Средние доли государственного, сервисного и промышленных секторов экономики городов России в 2022 г., в % / Average shares of public, service and industrial sectors of the economy of Russian cities in 2022, %

*Источник:* данные ВЭБ.РФ: [сайт]. URL: <https://вэб.рф> (дата обращения: 10.09.2025)

В малых и средних городах средняя доля промышленности составляет 29% и 22% соответственно, что выше показателя по большим городам. Однако в целом промышленный сектор малых и средних городов характеризуется высоким износом основных фондов, а также низкой производительностью труда (рис. 8) и дефицитом высококвалифицированных кадров [8; 9]. Следовательно, малые и средние города в первую очередь сталкиваются с проблемой необходимого повышения эффективности промышленности в них.



**Рис. 8 / Fig 8.** Индекс производительности труда в России 2008–2022 гг., в % к предыдущему году / Labor productivity index in Russia 2008–2022, in % of the previous year

*Источник:* данные Росстата

Справочно также стоит отметить, что лидирующими регионами по отгрузке промышленной продукции в 2023 г. на душу населения являлись ЯНАО, ХМАО-ЮГРА, Тюменская, Магаданская и Сахалинская, Мурманская области, т. е. те, которые напрямую связаны с добычей полезных ископаемых. То же самое прослеживается по показателю числа высокопроизводительных рабочих мест на душу населения в 2023 г. Таким образом, можно отметить, что крупнейшие точки роста экономики напрямую связаны с реализацией ресурсно-сырьевого потенциала и наличием логистическо-транспортной инфраструктуры [10], далее отдельно идут Московская и Санкт-Петербургская агломерации и другие самые крупные. Около 60 регионов являются дотационными и испытывают трудности с поиском эффективных механизмов устойчивого развития. Сложившиеся перспективы развития территорий в первую очередь оказывают негативное влияние на малые и средние города России.

### **Факторы роста и факторы деградации малых и средних городов**

Рост и деградация малых и средних городов – это сложные процессы, зависящие от множества взаимосвязанных факторов. Важно понимать, что данные факторы тесно взаимосвязаны. Например, закрытие градообразующего предприятия (экономический фактор) ведёт к безработице и оттоку населения (социально-демографический фактор), что, в свою очередь, снижает доходы бюджета и возможности для поддержания инфраструктуры (институциональный фактор).

Успешное развитие малых и средних городов требует комплексного подхода, направленного на диверсификацию экономики, улучшение качества жизни, сохранение и развитие человеческого капитала, а также эффективное управление.

Авторами в результате анализа выделены факторы роста и факторы деградации малых и средних городов (табл. 1).

Таблица 1 / Table 1.

**Факторы роста и факторы деградации малых и средних городов / Growth factors and degradation factors of small and medium-sized cities**

	<b>Средние города</b> (от 50 до 250 тыс. человек)	<b>Малые города</b> (до 50 тыс. человек)
Факторы роста и развития	Логистическая и городская инфраструктура, производственные возможности, культурная и историческая привлекательность	Культурное, историческое и архитектурное наследие, туристический потенциал, уникальная идентичность и контекст пространственного развития
Факторы деградации	Отток населения в крупные города, сокращение производств, разрушение объектов социального обеспечения, снижение инновационной активности и разрушение научных институтов	Отток населения в средние и крупные города, разрушение памятников истории и архитектуры, износ коммунальной и социальной инфраструктуры
Инструменты развития	– Привлечение инвестиций крупных городов для создания совместных производств; – создание сбалансированной городской среды, способствующей реализации жителей города; – создание особых преференциальных режимов на территории города	– Разработка мастер планов городов; – особое развитие для исторических городов и моногородов; – развитие туризма; – развитие креативных индустрий; – развитие народных промыслов; – строительство образовательных кампусов, обеспечение системы непрерывного образования

Источник: данные ВЭБ.РФ: [сайт]. URL: <https://вэб.рф> (дата обращения: 10.09.2025)

На основе выявленных факторов развития можно сформулировать ключевые подходы в работе со средними и малыми городами:

1. Необходимость создания благоприятной социальной, инвестиционной и креативной городской среды, которая обеспечивает повышение уровня жизни и создание новых рабочих мест.
2. Необходимость учитывать культурно-исторический контекст города.
3. Индивидуальный подход к каждому конкретному малому и среднему городу страны в части раскрытия экономического, культурного, архитектурного, исторического и социального потенциала.
4. Невозможность применения общих подходов, используемых в рамках развития больших городов и агломераций, но необходимость включения транспортно-логистической, экономической и культурной сфер в общее пространство региона, страны.

### Заключение

В данной работе проанализирован экономический, социальный и научный контекст развития малых и средних городов. Подчёркнута их ключевая роль в пространственном каркасе России. Сформулированы факторы роста и факторы деградации малых и средних городов и предложены особые подходы в работе со средними и малыми городами.

Особое внимание было уделено необходимости развития инновационной промышленности, которая позволит перейти в новый технологический уклад и создать сервисную, креативную среду в малых и средних городах будущего.

### ЛИТЕРАТУРА

1. Глазьев С. Ю. Ключевым направлением экономической политики на ближайшую перспективу должно стать осуществление промышленного прорыва на основе нового технологического уклада // Вестник ФИПС. 2025. Т. 4. № 2 (12). С. 108–111.
2. Глазьев С. Ю. Решение кадровой политики Российской Федерации // Развитие АПК: как преодолеть ограничения роста?: материалы VIII Московского Экономического Форума, Москва, 02–03 апреля 2024 г. / под ред. К. А. Бабкина, А. Г. Папцова. М.: Сам Полиграфист, 2024. С. 20–30.
3. Развитие экономического и промышленного потенциала российского государства в условиях технологической блокады и санкций Запада: советский опыт и современные решения / С. В. Чуев, В. Я. Афанасьев, С. Ю. Белоконев и др. М.: Государственный университет управления, 2023. 258 с.
4. Татарина О. А., Орлова Л. В. Особенности инновационного развития промышленного сектора России // Тенденции развития науки и образования. 2025. № 119–2. С. 123–126.
5. Мосейко В. О., Епина В. С., Коробов С. А. Развитие промышленных кластеров в России: теория, методология, инструменты. Курск: Университетская книга, 2023. 233 с.
6. Рейхерт Н. В. Развитие промышленного производства в России на современном этапе // Актуальные проблемы теории и практики управления: сборник научных статей XIII Международной научной конференции, Смоленск, 21 ноября 2024 г. / под ред. Т. В. Давыдовой. Курск: Университетская книга, 2024. С. 190–195.
7. Кудрявцева С. С., Какаджанов В. М. Инвестиционное обеспечение инновационной деятельности промышленных предприятий как фактор социально-экономического развития регионов России // Молодые учёные – экономике региона: материалы XXI международной научно-практической конференции, Вологда, 23–26 ноября 2021 г. / науч. ред. Т. В. Ускова. Вологда: Вологодский научный центр РАН, 2022. С. 304–308.
8. Ян Ю. Проблемы и перспективы промышленного развития России // Промышленное развитие России: проблемы, перспективы: сборник статей по материалам XXI Международной научно-практической конференции преподавателей вузов, учёных, специалистов, аспирантов, студентов, Нижний Новгород, 9 ноября 2023 г. / науч. ред. В. П. Кузнецов. Н. Новгород: Нижегородский государственный педагогический университет им. К. Минина, 2023. С. 173–177.
9. Васяйчева В. А., Соловова Н. В. «Кадровый голод» инновационного развития промышленных предприятий России // Международный научно-исследовательский журнал. 2023. № 6 (132). DOI: 10.23670/IRJ.2023.132.84. URL: <https://research-journal.org/archive/6-132-2023-june/10.23670/IRJ.2023.132.84> (дата обращения: 25.09.2025).
10. Моттаева А. Б., Трофимов Д. Г. Новая тенденция глобальных промышленных изменений ТЭК и её влияние на развитие науки и технологий в России // Экономика строительства. 2025. № 7. С. 406–409.

## REFERENCES

1. Glazyev, S. Y. (2025). The Key Trend of Economic Policy in the Near Future Should Be the Implementation of an Industrial Breakthrough Based on a New Technological Paradigm. In: *Bulletin of Federal Institute of Industrial Property*, 4, 2 (12), 108–111 (in Russ.).
2. Glazyev, S. Y. (2024). Decision of the Personnel Policy of the Russian. In: *Federation Agribusiness Development: How to Overcome Growth Constraints?: Materials of the VIII Moscow Economic Forum, Moscow, April 02–03, 2024*. Moscow: Sam Polygraphist publ., 20–30 (in Russ.).
3. Chuev, S. V., Afanasyev, V. Ya., & Belokonev, S. Yu. et al. (2023). *The Development of the Economic and Industrial Potential of the Russian State in the Context of the Technological Blockade and Western Sanctions: Soviet Experience and Modern Solutions*. Moscow: State University of Management publ. (in Russ.).
4. Tatarinova, O. A. & Orlova, L. V. (2025). Features of Innovative Development of the Industrial Sector of Russia. In: *Trends in the Development of Science and Education*, 119–2, 123–126 (in Russ.).
5. Moseyko, V. O., Epinina, V. S. & Korobov, S. A. (2023). *Development of Industrial Clusters in Russia: Theory, Methodology, Tools*. Kursk: Universitetskaya kniga publ. (in Russ.).
6. Reichert, N. V. (2024). The Development of Industrial Production in Russia at the Present Stage. In: *Actual Problems of Management Theory and Practice: Collection of Scientific Articles of the XIII International Scientific Conference, Smolensk, November 21, 2024*. Kursk: Universitetskaya kniga publ., 190–195 (in Russ.).
7. Kudryavtseva, S. S. & Kakadzhyanov, V. M. (2022). Investment Support for Innovation Activities of Industrial Enterprises as a Factor of Socio-Economic Development of Russian Regions. In: *Young Scientists in Regional Economics: Proceedings of the XXI International Scientific and Practical Conference, Vologda, November 23–26, 2021*. Vologda: Vologda Research Center of the Russian Academy of Sciences publ., 304–308 (in Russ.).
8. Yang, Yu. (2023). Problems and Prospects of Industrial Development of Russia. In: *Industrial Development of Russia: Problems, Prospects: Collection of Articles Based on the Materials of the XXI International Scientific and Practical Conference of University Teachers, Scientists, Specialists, Postgraduates, Students, Nizhny Novgorod, November 9, 2023*. Nizhny Novgorod: Minin Nizhny Novgorod State Pedagogical University publ., 2023, 173–177 (in Russ.).
9. Vasyaicheva, V. A. & Solovova, N. V. (2023). “Staff Hunger” of Industrial Enterprises Innovative Development in Russia. In: *International Research Journal*, 6 (132). DOI: 10.23670/IRJ.2023.132.84. URL: <https://research-journal.org/archive/6-132-2023-june/10.23670/IRJ.2023.132.84> (accessed: 25.09.2025) (in Russ.).
10. Mottaeva, A. B. & Trofimov, D. G. (2025). A New Trend of Global Industrial Changes in the Fuel and Energy Sector and Its Impact on the Development of Science and Technology in Russia. In: *Construction Economics*, 7, 406–409 (in Russ.).

---

## ИНФОРМАЦИЯ ОБ АВТОРАХ

Веселовский Михаил Яковлевич (г. Королёв) – доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой управления Технологического университета имени лётчика-космонавта А. А. Леонова – филиал Московского государственного университета геодезии и картографии;  
<https://orcid.org/0000-0002-1078-3235>; e-mail: [consult46@bk.ru](mailto:consult46@bk.ru)

Николаев Владислав Игоревич (г. Королёв) – аспирант кафедры управления Технологического университета имени лётчика-космонавта А. А. Леонова – филиал Московского государственного университета геодезии и картографии;  
<https://orcid.org/0000-0001-8080-6773>; e-mail: [NikolaevVladislav96@ya.ru](mailto:NikolaevVladislav96@ya.ru)

**INFORMATION ABOUT THE AUTHORS**

*Mikhail Ya. Veselovsky* (Korolev) – Dr. Sci. (Economics), Prof., Head of the Department of Management, LEONOV University of Technology, Branch of Moscow State University of Geodesy and Cartography;

<https://orcid.org/0000-0002-1078-3235>; e-mail: [consult46@bk.ru](mailto:consult46@bk.ru)

*Vladislav I. Nikolaev* (Korolev) – Postgraduate Student Department of Management LEONOV University of Technology, Branch of Moscow State University of Geodesy and Cartography;

<https://orcid.org/0000-0001-8080-6773>; e-mail: [NikolaevVladislav96@ya.ru](mailto:NikolaevVladislav96@ya.ru)