

УДК 338.26

Шкодинский С.В.

Московский государственный областной университет

Назаров А.Г.

Сибайский институт Башкирского государственного университета

**СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЯМИ
(НЕОБХОДИМОСТЬ И ВОЗМОЖНОСТИ:
НА ПРИМЕРЕ РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН)**

S. Shkodinsky

Moscow State Regional University

A. Nazarov

Sibai Institute of Bashkir State University

**STRATEGIC MANAGEMENT OF INVESTMENTS (THE NEED
AND POSSIBILITIES OF IMPLEMENTATION IN BASHKIRIA)**

Аннотация. В статье рассмотрена проблема стратегического управления инвестициями на региональном уровне в интересах оживления инновационной активности, повышения конкурентоспособности и устойчивого развития субъектов Российской Федерации. Сформулированы ключевые условия достижения целей стратегического инвестирования. Обоснованы необходимые элементы стратегического управления инвестициями в Республике Башкортостан.

Ключевые слова: инвестиции, инвестиционная стратегия, инновационная активность, конкурентоспособность, стратегическое управление.

Abstract. The article considers strategic investment management at the regional level in order to revitalize innovation activity, competitiveness and sustainable development of the Russian Federation; summarizes the key conditions for achieving strategic investment, as well as settles the essential elements of strategic management of investments in the Republic of Bashkortostan.

Key words: investment, investment strategy, innovation activity, competitiveness, strategic management.

В последние годы ученые все чаще обращаются к исследованию проблемы управления инвестиционной деятельностью в регионах Российской Федерации [см. 1; 2; 8]. В условиях поиска путей преодоления последствий глобального финансово-экономического кризиса, минимизации рисков присоединения России к Всемирной торговой организации все большее значение приобретает необходимость активизации региональной инвестиционной деятельности, обеспечивающей повышение конкурентоспособности отдельных российских регионов, создающей условия для устойчивого экономического роста. Актуальное значение приобретает переход российских регионов к стратегическому управлению инвестициями в интересах оживления инновационной и инвестиционной активности на долгосрочной основе. Нельзя не согласиться с мнением Г.М. Голубева: «Стратегическое управление инвестиционным развитием... выполняет роль универсального инструментария, посредством которого оказывается противодействие влиянию негативных факторов внешней и внутренней сред, нивелируются, а по возможности и нейтрализуются воздействия внешних факторов, существенно снижаются экономические и финансовые потери, повышается уровень

использования трудовых ресурсов, степень вероятности расширения занимаемого сегмента рынка товаров, услуг, инвестиционной привлекательности и роста объемов инвестиций, направляемых на обновление и модернизацию основных фондов региона, его отраслевых и инфраструктурных объектов, индивидуальных и корпоративных хозяйствующих субъектов» [3, с. 7].

На наш взгляд, региональный инвестиционный процесс может быть основан на грамотной и продуманной инвестиционной стратегии, разрабатываемой с использованием различных финансово-экономических методов, которые в совокупности составляют научно-финансовую методологию стратегического инвестирования. Научно-финансовая методология представляет собой систему общих принципов, а также специальных приемов и методов экономического исследования [8, с. 75]. Они же составляют теоретическую базу финансов, инвестиционного анализа и обеспечивают комплексность исследования содержания стратегического инвестирования. Мы полагаем, что экономические особенности региональной инвестиционной стратегии обусловлены спецификой финансово-инвестиционных отношений в регионе, а также условиями взаимодействия участников инвестиционного процесса. Инвестиционная стратегия связана с базовой инвестиционной концепцией субъекта Федерации, направленной на эффективное управление его инвестиционным потенциалом. Переход к стратегическому управлению инвестициями способен обеспечить устойчивый экономический рост в регионе, повысить его конкурентоспособность и инновационную активность. В то же время инвестиционная стратегия региона должна разрабатываться в соответствии с целями социально-экономического развития, общей стратегии развития субъекта Федерации, а региональные инвестиции в ней должны рассматриваться как один из основных способов реализации общей концепции его развития [5, с. 57]. Авторы согласны с мнением некоторых специалистов, что выра-

ботка эффективной инвестиционной стратегии должна основываться на трех составляющих [4, с. 104]: правильно выбранных долгосрочных целях и задачах по их реализации; глубоком анализе и изучении внешнего конкурентного окружения; реальной оценке собственных ресурсов и возможностей.

Для достижения целей стратегического инвестирования в регионе необходимы следующие условия:

- наличие финансовых ресурсов, удовлетворяющих текущий и перспективный инвестиционный спрос;
- прочные и взаимовыгодные связи между различными участниками инвестиционного процесса, основанные на материальной ответственности за выполнение взаимных обязательств;
- сбалансированная система управления инвестиционным процессом, основанная на сочетании механизмов государственного регулирования, хозяйственного самоуправления и широкого делегирования федеральных полномочий регионам;
- стимулирование инновационного процесса, являющегося важнейшим источником «ноу-хау» в области техники, технологии, экономики, организации и управления;
- отлаженный механизм страхования инвестиционных рисков;
- квалифицированные кадры для инвестиционного комплекса региона, соответствующие требованиям современного менеджмента;
- нормативно-правовая база эффективного функционирования субъектов инвестиционной деятельности, обеспечивающая свободный доступ к рынку инвестиционных услуг, а также государственную защиту законных прав и интересов инвесторов.

Необходимо учитывать, что переход к стратегическому управлению инвестициями требует от региональных органов власти формирования адекватных институтов. Как представляется, такой структурой в Республике Башкортостан может стать Агентство инвестиционного развития. Его основными

функциями должны стать: оценка инвестиционного потенциала региона; проведение прогнозных исследований; разработка и реализация стратегических программ развития региона, содействие инновациям и трансферу технологий; привлечение иностранных инвесторов. Следует подчеркнуть, что в условиях административной реформы и завершения выстраивания властной вертикали региональные органы власти все больше испытывают потребность в выработке нового стиля управления, главной чертой которого становится стратегический программно-целевой подход к развитию территории. С одной стороны, такой подход обусловлен требованиями федерального правительства, связанными с повышением обоснованности распределения федеральных финансовых средств между субъектами федерации. С другой стороны, стратегический программный подход к развитию территории резко снижает риски неопределенности ситуации для инвестора, повышает инвестиционную привлекательность и стимулирует приход инвестора в регион. В наличии программных документов у руководства региона заинтересованы как местные предприниматели, так и все население, которое хотело бы видеть ясные и понятные цели развития территории, перспективы повышения уровня жизни и улучшения среды своей жизнедеятельности. Поэтому стратегический программно-целевой подход к управлению регионом должен быть формализован в системе взаимосвязанных документов регионального уровня, среди которых важное место занимают программы инвестиционного развития субъектов федерации. Опыт ряда российских регионов показывает, что именно стратегические инвестиционные программы развития территории вызывают наибольший интерес у инвесторов, стимулируют приток инвестиций, а результат разработки таких программ в значительной степени способствует повышению квалификации и профессионального уровня аппарата управления регионом.

Как известно из теории и передовой практики наиболее развитых стран мира и

лидирующих регионов России, цикл стратегического менеджмента состоит из комплекса тесно связанных этапов: разработка миссии (социально-экономического предназначения любой системы – отрасли, региона, государства и т. д.); разработка стратегических социально-экологических целей; разработка пакета важнейших бизнес-идей, необходимых для рыночной конкретизации миссии и достижения социально-экологических целей; стратегический анализ системы и отдельных ее элементов (потенциала, в том числе природно-климатического, продукции, конкурентных позиций, капитала и имущественного комплекса, в целом, населения и др.); разработка стратегических целей и плана (программы) их достижения [7, с. 54]. Несложно заметить, что полный, профессионально и своевременно выполненный стратегический анализ во многом предопределяет эффективность всего цикла стратегического менеджмента. Представленный подход соотносится с содержанием стратегического управления инвестициями в регионе [6, с. 145]. Он базируется на анализе главных составных параметров инвестиционного развития Республики Башкортостан: анализе инвестиционного потенциала и инвестиционных рисков, анализе инвестиционного климата и привлекательности территории, анализе возможностей и угроз внешней среды (применительно к Башкирии). Среди ключевых элементов стратегического управления инвестициями в Республике Башкортостан следует выделить:

- долгосрочную и предельно стабильную целевую ориентацию действий региональных органов власти, бизнеса и всех общественных сил;
- четкое позиционирование инвестиционного рейтинга республики;
- максимально эффективное использование ресурсов в целях удержания и накопления конкурентных преимуществ;
- постоянное развитие и совершенствование всех элементов системы управления.

Условием эффективной разработки и последующей реализации концепции стратеги-

ческого управления инвестициями является наличие в регионе, у главных его движущих сил и правящих элит, стратегического мышления и поведения. Стратегическое мышление и поведение хотя и с трудом, преодолевая накопленный ранее консерватизм и иждивенческие настроения, связанные, в том числе, и со сверхдоходами от экспорта сырьевых ресурсов из страны, постепенно укрепляются сегодня в России и в Башкортостане. В этой связи в ближайшее время предстоит решить комплекс сложных задач, а именно: доработать и утвердить в статусе Закона Республики Башкортостан «Стратегию социально-экономического развития РБ на 2010-2020 годы»; разработать и постановлениями Правительства РБ утвердить пакет функциональных республиканских стратегий, в их числе – «Инвестиционную стратегию РБ на 2012-2020 годы», одну из важнейших частей реформированной системы управления, гарантирующую ресурсное обеспечение всех планов и программ; для каждого города и района Республики Башкортостан разработать и утвердить «Стратегию социально-экономического развития города (района) на 2012-2020 годы».

Ввиду высокой сложности, масштабности и новизны комплекса решаемых задач, крайнего дефицита времени и опытных кадров, все перечисленные выше работы целесообразно вести по единому плану-графику, под единым руководством в лице Администрации Президента РБ. Необходимо сформировать в рамках утвержденного и профинансированного государственного заказа творческий коллектив из наиболее опытных

специалистов министерств и ведомств, районов и городов РБ, ведущих вузов, Академии наук РБ и Уфимского научного центра Российской академии наук. Реализация до конца 2012 г. всего пакета перечисленных задач позволит Башкирии, каждому ее городу и сельскому району, начиная с 2013 г. использовать модель стратегического управления инвестициями по полному циклу, что обеспечит создание надежной базы для быстрого перехода экономики РБ на инновационный путь развития.

ЛИТЕРАТУРА

1. Агарков С.А. Роль инновационно-инвестиционной политики в развитии региональной экономики. – М.: Экономика, 2005. – 197 с.
2. Аристов В.И. Инвестиционная деятельность региона в условиях трансформационной экономики: дис. ... канд. экон. наук. – М., 2005. – 189 с.
3. Голубев Г.М. Стратегическое управление инвестиционным развитием регионов: дис... докт. экон. наук. – СПб., 2006. – 294 с.
4. Мишин Ю.В. Экономические основы организации конкурентоспособного производства. – М.: Издательский дом «Новый век», 2000. – 212 с.
5. Самогородская М.И. Основные направления активизации и повышения эффективности государственного управления инвестиционной деятельностью в регионе // Финансы и кредит. – 2005. – № 10. – С.56-64.
6. Тумусов Ф.С. Инвестиционный потенциал региона: теория, проблемы, практика. – М.: Экономика, 1999. – 272 с.
7. Управление инвестиционным комплексом / Сб. науч. трудов под ред. Г.В. Хомкалова. – Иркутск: Иркут. гос. экон. акад., 2000. – 82 с.
8. Чуб Б.А. Методология управления корпоративными инвестициями в регионе: дис.... канд. экон. наук. – М., 1998. – 151 с.