

ОСНОВНЫЕ ЭТАПЫ РАЗРАБОТКИ МЕХАНИЗМА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ МАЛОГО ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Аннотация. В статье рассматриваются основные этапы разработки механизма устойчивого развития малого промышленного предприятия. К данным этапам относятся: анализ современных проблем устойчивого развития малых промышленных предприятий, определение условий и факторов устойчивого развития, создание базисных элементов механизма устойчивого развития. Актуальность проблемы обусловлена той ролью, которую малые промышленные предприятия играют в экономике страны.

Ключевые слова: устойчивое развитие, механизм устойчивого развития, малые промышленные предприятия.

Разработка механизма устойчивого развития для малых промышленных предприятий в настоящее время является актуальной проблемой. Прежде всего, это обусловлено той ролью, которую малые промышленные предприятия играют в экономике страны. В качестве основы для разработки механизма устойчивого развития малых промышленных предприятий предлагается комплексный подход как инструмент объединения и систематизации факторов воздействия на процесс управления и достижения целей. Объединение базисных элементов позволяет осуществлять системный подход к управлению бизнес-проектами, без которого повышение конкурентоспособности представляется труднодостижимым.

Главный принцип данной концепции заключается в системном объединении базисных, структурных элементов, составляющих механизм устойчивого развития и объединенных основной целью – повышение конкурентоспособности на основе внедрения инноваций. Отдельные, разрозненные механизмы не позволяют в полной мере реализовать имеющийся потенциал малых промышленных предприятий, в связи с чем разработка механизма устойчивого развития на основе комплексного подхода является важным шагом в создании условий для устойчивого развития малых промышленных предприятий.

Основной целью комплексного подхода к формированию механизма устойчивого развития является создание объединенной структуры базисных элементов, направленных на достижение стратегически важной цели – повышение конкурентоспособности на базе инновационных проектов, а также повышение эффективности функционирования малого промышленного предприятия. Основная стратегическая цель представляется как совокупность целей отдельного элемента механизма устойчивого развития. Комплексный подход к формированию механизма устойчивого развития во многом основывается на целях отдельных элементов и основной стратегической цели, таким образом, цель является также объединительной силой в достижении устойчивого развития.

Выделим основные этапы процесса разработки механизма устойчивого развития малых промышленных предприятий на основе комплексного подхода:



Рис. 1. Схема разработки комплексного подхода к формированию механизма устойчивого развития малых промышленных предприятий

Схема разработки комплексного подхода к формированию механизма устойчивого развития дает общее представление об основных аспектах построения данного механизма. К указанным аспектам, в частности, относятся: базисные элементы, процессы управления деятельностью, контрольные функции на каждом этапе, а также выбор методов оценки эффективности деятельности и управления устойчивым развитием малого промышленного предприятия.

В свою очередь, структура механизма устойчивого развития, разработанная на основе комплексного подхода, представляет собой метод комбинации построенных определенным образом элементов, имеющих цели, согласующиеся с основной стратегической целью. Базисные элементы представляют основу для объединения ключевых деловых процессов и процессов управления устойчивым развитием.

Создание базисных элементов функционально направлено на основную стратегическую цель механизма устойчивого развития. Объединение базисных элементов в комплексную структуру механизма устойчивого развития позволяет осуществлять процесс повышения конкурентоспособности на основе инновационных проектов, являющийся основой устойчивого развития малого промышленного предприятия.

Повышение конкурентоспособности на основе инновационных проектов достигается путем объединения системных задач и разумным распределением имеющегося потенциала для реализации проектов различного характера. Концепция комплексного подхода основана на предположении о том, что составляющий базисный элемент механизма устойчивого развития имеет свой потенциал, объединение потенциалов каждого из элементов обеспечивает стратегический комплексный потенциал. Инновационные проекты являются основой потенциала развития малого предприятия. В связи с чем в границах каждого базисного элемента выработаны принципы и инструменты объединения инноваций с реальным производственным процессом.

Стоит отметить, что во многом возможность разработки и формирования механизмов устойчивого развития малых промышленных предприятий зависит от деятельности органов власти и управления в области совершенствования законодательства. Необходимо нивелировать негативное влияние существующих препятствий устойчивому развитию малых промышленных предприятий, учитывая огромное значение последних в развитии экономики как страны в целом, так и субъектов РФ.

Отдельные базисные элементы механизма устойчивого развития обладают одновременно рядом характеристик: целостность содержания, определенная сфера воздействия на малое предприятие, взаимная зависимость с другими базисными элементами. Каждый базисный элемент организационно отличается от других, но, тем не менее, обладает нацеленностью его внутренней структуры на достижение единой цели.

Базисные элементы механизма устойчивого развития обладают общей стратегической направленностью на реализацию общей цели – повышение конкурентоспособности на основе внедрения инноваций. Процесс создания отдельного базисного элемента и механизма устойчивого развития на основе комплексного подхода можно определить как систему действий по управлению, планированию, разработке и организации, а также мониторингу и контролю.

Процесс создания структуры механизма устойчивого развития малых промышленных предприятий и его базисных элементов основан на следующих ключевых аспектах:

- определение цели элемента, согласующейся с общей целью механизма устойчивого развития – повышение конкурентоспособности на основе внедрения инноваций;
- разработка системы целей функционирования базисного элемента механизма;
- обоснование главных принципов формирования базисных элементов механизма;
- объединение направлений в единую структуру базисного элемента механизма;
- осуществление контроля и оценки результативности управления малым предприятием в границах механизма устойчивого развития на основе комплексного подхода.

Важно отметить, что системными качествами обладает каждый базисный элемент, составляющий структуру механизма устойчивого развития малых промышленных предприятий на основе комплексного подхода. Соединенные по определенной схеме базисные элементы механизма устойчивого развития представляют собой набор процессов, действий и мер, направленных на устойчивое развитие малых промышленных предприятий.

Следует особо отметить, что при ориентации на повышение конкурентоспособности на основе инновационных проектов основным условием её повышения является использование современных инструментов управления. В рамках малого промышленного предприятия возможно реализовать эффективное использование как основных производственных фондов, так и потенциала сотрудников. Прежде всего это достигается благодаря компактной структуре малого предприятия, а также существующей упрощенной структуре управления.

Разработка и постановка обоснованных целей в рамках механизма устойчивого раз-

вития малых промышленных предприятий, направленных на достижение стратегической цели – повышение конкурентоспособности, осуществляется на основе оценки и анализа факторов, влияющих на достижения указанной стратегической цели.

Подводя итоги проведенным исследованиям по управлению малыми промышленными предприятиями в границах механизма устойчивого развития, можно отметить, что методическое обеспечение повышения результативности управления малым предприятием на качественно новой основе определено рядом дополняющих друг друга задач по формированию и функционированию механизма устойчивого развития на основе комплексного подхода.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ:

1. Гражданкина Е.В. Экономика малого предприятия // Гросс Медиа, 2008.
2. Желтенков А.В., Масленникова Н.П. Менеджмент в инновационной сфере: Учебное пособие. М.: 2005.
3. Зайцев Н.Л. Экономика промышленного предприятия// Высшее образование, 2008.
4. Интернет сайт www.opora.ru - Общероссийская общественная организация малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ»;
5. Федеральный закон № ФЗ- 209 от 24.07.2007 г. «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации».

A. Zheltenkov, I. Kuznetsov

KEY ENGINEERING STAGES OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT MECHANISM OF SMALL PLANT FACILITIES

Abstract. In the article research key engineering stages of sustainable development of small plant facilities. There are modern problems analysis of sustainable development of small plant facilities, conditions and factors definition of sustainable development, making basic elements of sustainable development mechanism. Topicality of the problem consists in the role which play small plant facilities in the economy of the country.

Key words: Sustainable development. Sustainable development mechanism. Small plant facilities.