

## КОНЦЕПЦИЯ КОМПЛЕКСНОГО ПОДХОДА И ФОРМИРОВАНИЯ МЕХАНИЗМА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ МАЛЫХ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

*Аннотация.* В статье рассматривается концепция комплексного подхода и формирования механизма устойчивого развития малых промышленных предприятий. Особенностью комплексного подхода является разработанный набор базисных элементов, необходимых для эффективного управления предприятием. Актуальность проблемы заключается в существенной зависимости процесса воспроизводства и инновационного развития малого предприятия от механизма устойчивого развития.

*Ключевые слова:* устойчивое развитие, концепция комплексного подхода, малые промышленные предприятия.

Осуществляемые в настоящее время попытки создания отдельных механизмов поддержки и развития малых промышленных предприятий не приносят ожидаемого результата. Прежде всего, это связано с отсутствием комплексного подхода в формировании механизма устойчивого развития малых предприятий. Реализованные механизмы не соответствуют требованиям современной рыночной среды в силу того, что теоретические разработки далеки от реальной практики ведения бизнеса малыми промышленными предприятиями.

Важным средством успешной адаптации малого предприятия к неопределенным и постоянно меняющимся условиям как внешней, так и внутренней среды является эффективная система управления, имеющая в своем арсенале соответствующий набор средств, функций и методов. Необходима система управления, обеспечивающая формирование и реализацию такого развития, которое позволит получить наилучшие результаты хозяйственной деятельности.

Следуя концепции, которой посвящена данная статья, заключающейся в разработке комплексного подхода и формирования механизма устойчивого развития малых промышленных предприятий, структурные элементы и функции которого тесно взаимосвязаны и взаимозависимы, определена основная идея предлагаемой концепции. Использование системных методов облегчает решение организационных проблем и предоставляет мощный инструмент для повышения эффективности и результативности малых предприятий.

Следует отметить, что в отечественной научно-методической литературе теоретические и практические вопросы формирования механизмов устойчивого развития малых промышленных предприятий рассмотрены и исследованы в незначительной степени. В настоящее время остаются не исследованными основные причины неустойчивого развития малых промышленных предприятий. Также мало изучены требования к механизмам управления, обеспечивающим устойчивое развитие указанных субъектов экономической деятельности. Не разработаны практические рекомендации по созданию и применению комплексного подхода к формированию механизма устойчивого развития малых промышленных предприятий.

Небольшой отечественный практический опыт организации малого бизнеса подтверждает важность наращивания объемов знания в области повышения конкурентоспособности малых предприятий и современных инструментов создания цивилизованного

производственного предпринимательства.

С целью установления соответствия теоретико-методических аспектов формирования и функционирования механизма устойчивого развития малых промышленных предприятий требованиям практики, введена новая экономическая категория – «*комплексный подход к формированию механизма устойчивого развития*». Введение и теоретическое обоснование данной категории вызвано необходимостью создания механизма устойчивого развития на основе управления системным процессом, основанным на поступательной трансформации прежней модели функционирования в качественно новую, экономически эффективную модель, направляющую имеющийся потенциал предприятия в повышение конкурентоспособности.

Толковый словарь русского языка содержит такое определение понятия «*механизм*»: это внутреннее устройство (система звеньев) машины, прибора, аппарата, приводящее их в действие. В переносном смысле механизм — это система, устройство, определяющее порядок какого-либо вида деятельности: последовательность состояний, процессов, определяющих собой какое-либо действие, явление. *Механизм* по отношению к экономической системе трактуется как система взаимодействующих целей и стимулов, позволяющих преобразовать в процессе хозяйственной деятельности движение материальных и духовных потребностей членов общества в движение средств производства и конечных результатов производства, направленных на наиболее полное и эффективное удовлетворение этих потребностей.

*Комплексный подход к формированию механизма устойчивого развития* - это многоуровневая система базисных элементов, между которыми установлены связи, определяющие основные качества, повышающие эффективность управления воспроизводством малого промышленного предприятия. Особенностью комплексного подхода является выбор базисных элементов, необходимых для эффективного повышения конкурентоспособности как самого предприятия, так и выпускаемой продукции на основе внедрения инноваций.



Рис. 1. Структура системного процесса устойчивого развития малых промышленных предприятий

Системный процесс устойчивого развития predetermined применение нового, комплексного подхода к формированию механизма устойчивого развития малых промышленных предприятий. Комплексность механизма устойчивого развития как основополагающее свойство системы его базисных элементов может наилучшим образом обеспечить реализацию факторов внутренней среды для повышения конкурентоспособности производства и внедрения инноваций на основе инвестиционных проектов. В соответствии с введением основных определений и терминов по устойчивому развитию малых промышленных предприятий и соответствующему механизму управления, рассмотрим

определения понятий, обосновывающих разработку комплексного подхода к формированию механизма устойчивого развития. Необходимо формировать новый механизм, объединяющий функции управления и инструменты повышения конкурентоспособности предприятия.

*Формирование комплексного подхода* представляет собой процесс построения адаптивной структуры системного механизма управления путем объединения его базисных элементов, направленных на повышение конкурентоспособности с целью эффективного функционирования предприятия в его границах. *Базисный элемент механизма устойчивого развития малого промышленного предприятия* – это системная совокупность определенных аспектов, включающая новейшие методы, обоснованные действия и меры по повышению конкурентоспособности предприятия в постоянно изменяющихся условиях рыночной экономики. *Границы механизма* — масштаб комплексной системной деятельности, определенной с целью обеспечения устойчивого развития малых промышленных предприятий.

Суть комплексного подхода к формированию механизма устойчивого развития малых промышленных предприятий заключается в осуществлении системного воздействия на базисные элементы с целью повышения конкурентоспособности и эффективности, а также внедрения инновационных проектов на основе инвестиций в воспроизводственный процесс малого предприятия, что, в свою очередь, увеличит показатели результативности управления.

*Назначение комплексного подхода* сводится к перспективному предвидению определенного набора способов, функций и действий системного управления малыми промышленными предприятиями, реализацией инновационных проектов с целью устойчивого развития. *Основная цель комплексного подхода* - повышение эффективности управления малыми промышленными предприятиями, осуществляется с помощью организации и реализации системных процессов устойчивого развития.

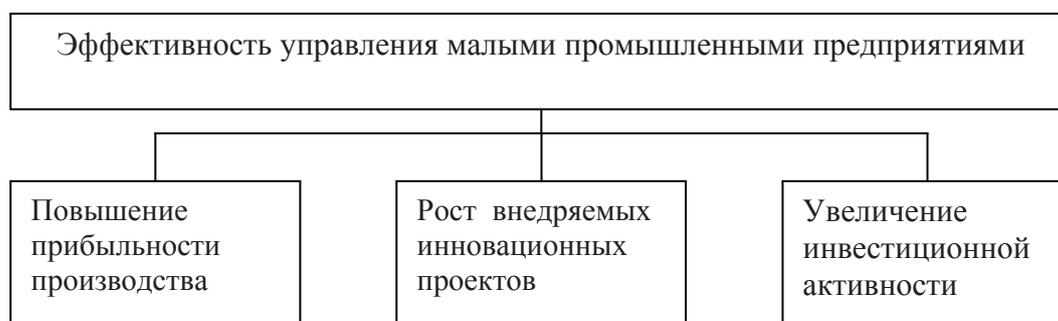


Рис. 2. Показатели эффективности управления малыми промышленными предприятиями

Обоснование теоретико-методических направлений разработки комплексного подхода к формированию механизма устойчивого развития малых промышленных предприятий включает несколько показателей, которые можно разделить на две основные группы. Прежде всего, это количественные показатели повышения конкурентоспособности на основе инновационных проектов. Вторая группа включает качественные показатели по оценке достигнутого уровня конкурентоспособности выпускаемой продукции, соответствующей требованиям устойчивого развития малых промышленных предприятий. Данные показатели позволяют анализировать и систематизировать совокупность внутренних факторов, оказывающих влияние на воспроизводственный процесс предприятия, в границах комплексного подхода к формированию механизма устойчивого развития ма-

лых промышленных предприятий.

Обоснование и выбор направлений разработки комплексного подхода предполагает формирование адаптивной системы, объединяющей в единое целое средства и способы повышения конкурентоспособности на основе инновационного развития малых промышленных предприятий. Разработанная и предложенная на основе данной концепции методика комплексного подхода к формированию механизма устойчивого развития позволяет субъектам малого промышленного предпринимательства самостоятельно внедрять механизм управления. Что является крайне важным для малых форм экономической деятельности, так как не требуется дополнительных издержек на разработку собственного механизма.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ:

1. Желтенков А.В., Масленникова Н.П. Менеджмент в инновационной сфере: Учебное пособие. М.: 2005.
2. Интернет сайт [www.opora.ru](http://www.opora.ru) - Общероссийская общественная организация малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ»;
3. Симонов С.В., Желтенков А.В. Монография: «Теоретические основы формирования механизма развития системы управления промышленной организацией», М.: МГОУ, 2009.
4. Статистический сборник «Малое предпринимательство в России 2008», И.С.Ульянов, Е.А.Шустова, Росстат. М.: 2008..
5. Федеральный закон № ФЗ- 209 от 24.07.2007 г. «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации».

I. Kuznetsov

CONCEPTION OF COMPREHENSIVE APPROACH AND MAKING MECHANISM OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF SMALL PLANT FACILITIES

*Abstract.* In the article research conception of comprehensive approach and making mechanism of sustainable development of small plant facilities. The special feature of the conception of comprehensive approach is engineered basic elements to effective management. Topicality of the problem consists in the essential dependence of reproduction process and innovation development of small facilities from mechanism of the sustainable development.

*Key words:* Sustainable development. Conception of comprehensive approach. Small plant facilities.